

**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
Socio Unico: Automobile Club Alessandria

ANNO 2018

ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.

RELAZIONE ANDAMENTO ATTIVITA' SECONDO SEMESTRE

**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
Socio Unico: Automobile Club Alessandria

INDICE

1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI .....	3
2 CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE .....	4
2.1 Composizione.....	4
3 PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL SEMESTRE IN ESAME E ANDAMENTO ATTIVITA'5	
SERVIZI DI ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA .....	6
SERVIZI AUTOSCUOLA.....	7
GESTIONE IMPIANTI DISTRIBUZIONE CARBURANTE.....	7
4 EVOLUZIONE DELLA GESTIONE.....	8
5 RISULTATI ECONOMICI .....	8
6 CONCLUSIONI.....	9

## **1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI**

La società Aci Servizi Alessandria S.r.l., sorta per volontà dell'Assemblea dell'Automobile Club Alessandria, è registrata presso il registro imprese della Camera di Commercio di Alessandria con protocollo AL - 1996 – 101925 il 23/05/1996 a seguito di atto costitutivo del 28/12/1995. Fin dall'origine l'intero capitale sociale è detenuto dall'Automobile Club Alessandria, ente pubblico non economico del comparto parastato, che affida alla società, ai sensi della normativa tempo per tempo vigente, compiti strumentali ed operativi essenziali per il perseguimento degli obiettivi e delle missioni istituzionali.

Il numero di registrazione REA è AL – 179008, codice fiscale e partita iva 01681780068.

In seguito all'entrata in vigore del Decreto legislativo 175/2016, come modificato ed integrato dal successivo Decreto Legislativo 100/2017, anche in virtù del recepimento di alcune pronunce costituzionali, lo Statuto è stato oggetto di una profonda rivisitazione nel corso dell'anno 2018.

In particolare, con riferimento alle informazioni fornite nel presente paragrafo, lo Statuto ha rafforzato il mantenimento in ambito pubblico dell'intero capitale sociale, prevedendo la possibilità di un ingresso in società di altri soggetti purché identificati dalla normativa come enti pubblici.

Il caso non ricorre in questa fase poiché, come detto, l'intero capitale sociale è detenuto dall'Automobile Club Alessandria.

Il capitale sociale ammonta a €. 99.450,00 interamente versato. Fatta salva la restrizione al trasferimento delle quote sociali legate alla natura soggettiva del subentrante che, come sopra specificato, deve esser qualificato come ente pubblico. Non sono previsti per il capitale sociale diritti speciali, partecipazione da parte dei dipendenti, restrizioni al diritto di voto.

L'esistenza, nel corso dell'intera vita societaria, di un unico socio non ha determinato la necessità di disciplinare tali rapporti.

La società è sottoposta all'attività di coordinamento e controllo dell'Ente proprietario. La società non detiene partecipazioni in altre società od organismi, fatta salva la partecipazione al Consorzio degli Automobile Club e delle delegazioni Aci del Piemonte per la riscossione delle tasse automobilistiche, attualmente posto in liquidazione.

Per quanto attiene al rispetto delle normative in materia di concorrenza si ribadisce che la società è da qualificarsi come società in house dell'Ente ed opera nel rispetto della normativa specifica riservata alle società partecipate da enti pubblici. In particolare, per quanto attiene gli affidamenti

**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
**Socio Unico: Automobile Club Alessandria**

dall'Ente proprietario, essi avvengono ai sensi di apposita convenzione e disciplinare di servizio approvati dal Consiglio Direttivo dell'Ente. La convenzione attualmente in essere è relativa al triennio 2019-2021 e stabilisce sia i compiti affidati, la cui esecuzione è demandata dall'Ente alla società, sia i relativi compensi. Per quanto attiene, invece, agli acquisti di merci e servizi, la società è sottoposta alla normativa di acquisto mediante il portale denominato - AcquistiinretePA che disciplina gli acquisti con ricorso al mercato elettronico della Pubblica Amministrazione.

Infine, per quanto riguarda gli aspetti di trasparenza, tutte le informazioni relative alla società sono pubblicate sulla pagina Amministrazione Trasparente riservata alla società e presente del sito istituzionale dell'Ente.

## **2 CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

La nuova formulazione dello Statuto societario, approvato in data 19 luglio 2018, prevede alternativamente la possibilità di ricorrere alla forma di amministrazione mediante amministratore unico ovvero, in caso di decisione da parte dell'Assemblea dei soci con delibera motivata avendo riguardo alle specifiche peculiarità organizzative, da Consiglio di Amministrazione.

### **2.1 Composizione**

L'organo di amministrazione in carica è costituito da un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri; la normativa recentemente innovata ha previsto alcuni adempimenti anche in relazione alla forma di governo societario. Il D.Lgs. 175/16 prevedeva che l'unica forma di amministrazione ammessa fosse l'amministratore unico. Le modifiche intervenute in corso d'anno, invece, hanno riconfigurato l'ipotesi di un consiglio di amministrazione non solo per quei casi che saranno disciplinati con apposito decreto ministeriale, ma anche in caso di particolari complessità gestionali od esigenze funzionali che potranno essere valutate dall'Assemblea dei Soci.

Il Consiglio attualmente in carica, in attesa di valutazioni da parte dell'Assemblea dei Soci, è composto da:

- Dacquino Mariateresa – Presidente
- Lastrucci Carlo – consigliere
- Roggero Paolo – consigliere con delega di gestione.

**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
**Socio Unico: Automobile Club Alessandria**

Le particolari esigenze di coordinamento e controllo sull'attività della società, infatti, hanno consigliato, al fine di garantire una forma di controllo analogo rispetto a quanto accade all'Ente proprietario, di nominare all'interno del Consiglio soggetti che siano deputati anche alle attività di indirizzo strategico e controllo dell'Ente ovvero all'attività di direzione amministrativa dello stesso. Tale assetto costituisce dunque uno dei cardini, ancorché non l'unico, sulla base dei quali è imperniato lo strumento di controllo analogo circa le iniziative ed azioni intraprese dalla società nello svolgimento dell'oggetto sociale. L'organo è stato nominato il 19/07/2018 e resterà in carica sino a revoca o dimissioni.

Non sono previsti compensi per lo svolgimento dell'incarico di membro del Consiglio di Amministrazione della società. Sono rispettate le norme in materia di incompatibilità, inconfiribilità ed autorizzazione allo svolgimento dello stesso.

### **3 PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL SEMESTRE IN ESAME E ANDAMENTO ATTIVITA'**

Il presente paragrafo si occupa dell'esame dei principali fatti gestori registrati nel corso del semestre e presenta un'analisi dell'andamento delle varie attività poste in essere dalla società.

Per quanto riguarda i fatti di gestione:

- È stata formalizzata con esito positivo l'iscrizione della società all'albo delle società in house istituito ai sensi del D.Lgs. 50/2016;
- L'Ente proprietario ha deliberato un nuovo regolamento di governance per le partecipazioni detenute, fissando regole di coordinamento e controllo cui la società è sottoposta;
- Sono inalterati, rispetto al corrispondente periodo del precedente esercizio, i servizi resi dalla società per l'Ente proprietario.

In merito al primo punto, Anac ha accolto l'iscrizione, anche a seguito delle modifiche statutarie del mese di luglio 2018. Gli affidamenti alla società per l'anno 2018 e seguenti sono stati confermati.

Per quanto riguarda, invece, il secondo punto, la società ha recepito le indicazioni di cui al predetto regolamento e sono stati adottati internamente gli accorgimenti, soprattutto in ordine alla tempistica di redazione dei documenti di bilancio, dallo stesso regolamento fissati.

Infine, in data 31 ottobre 2018, è stato definito il ricorso presentato dalla ex dipendente Prati in merito al provvedimento di licenziamento per giustificato motivo oggettivo assunto in data

**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
**Socio Unico: Automobile Club Alessandria**

28/11/2017 e con decorrenza 15 gennaio 2018. La società ha liquidato l'indennità sostitutiva fissata dal giudice in occasione della sua proposta di definizione della causa (€ 5.411,19).

In merito alle principali attività svolte dalla società, si evidenzia quanto segue:

**SERVIZI DI ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA**

La società gestisce direttamente le delegazioni di Sede, Zona Industriale D3 e Valenza. I servizi resi dalla società sono rivolti all'utenza privata e professionale e riscontrano un generale apprezzamento, andando a ricoprire le principali forme di assistenza amministrativa legata al mondo automobilistico.

Per quanto concerne i proventi dell'attività, la tabella di seguito riassume e sintetizza la situazione al 31 dicembre.

delegazione	diritti dal 01/07/2018 al 31/12/2018	diritti dal 01/07/2017 al 31/12/2017	variazione
SEDE	€ 77.399,43	€ 64.402,56	20,18%
D3	€ 63.240,20	€ 61.040,48	3,60%
VALENZA	€ 15.371,07	€ 13.561,28	13,35%
Totale	€ 156.010,70	€ 139.004,31	12,23%

Analogo discorso per quanto riguarda le operazioni di riscossione tasse automobilistiche, come da tabella sotto riportata:

delegazione	riscossioni dal 01/07/2018 al 31/12/2018	riscossioni dal 01/07/2017 al 31/12/2017	variazione
SEDE	13.152	11.456	14,80%
D3	1.542	1.719	-10,30%
VALENZA	2.980	2.956	0,81%
Totale	17.674	16.131	9,57%

In generale, i servizi di assistenza automobilistica riscontrano una crescita in volumi e ricavi rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
Socio Unico: Automobile Club Alessandria

**SERVIZI AUTOSCUOLA**

La società interviene, per quanto concerne le attività di scuola guida, con la fornitura di servizi specifici in materia didattica e di supporto operativo. Nel dettaglio, anche a seguito della delibera adottata dal Consiglio Direttivo nello scorso mese di luglio 2018, è stata esternalizzata l'attività di istruzione pratica per gli allievi iscritti. La parte di preparazione teorica e l'attività di segreteria vengono invece costantemente seguite dal personale della società in possesso dei necessari titoli abilitativi. Nello specifico, comparando i periodi oggetto della presente relazione in termini di iscritti alla scuola guida si registra un deciso calo.

Nel periodo 1 luglio – 31 dicembre 2018 risultano iscritti 23 allievi (erano 36 nel corrispondente periodo dell'anno precedente). Di seguito un estratto dei partitari del sottoconto di ricavo dell'Ente:

scuola guida	ricavi dal 01/07/2018 al	ricavi dal 01/07/2017 al	variazione
	€ 15.869,94	€ 23.499,42	-32,47%

**GESTIONE IMPIANTI DISTRIBUZIONE CARBURANTE**

La società gestisce due impianti (Sede e Valenza) a seguito di contratto di comodato da parte dell'Ente. La Convenzione di affidamento per il periodo 2017-2022 aveva a suo tempo previsto la trasformazione degli impianti in punti vendita remotizzati. I lavori di adeguamento e ripristino sono stati particolarmente difficoltosi e sono terminati nel corso del primo semestre 2018. Attualmente gli impianti rispondono quindi al target commerciale denominato dalla compagnia petrolifera "fisso remotizzato". Tale impostazione prevede un intervento diretto da parte della compagnia nella determinazione del prezzo di vendita dei carburanti, con conseguente accollo della fascia di sconto determinata in base all'analisi della trade area di riferimento. La società gestisce con personale diretto l'impianto di Valenza mentre, per quello di Alessandria, ha individuato un presidiante. I volumi di vendita sono in aumento, anche in conseguenza del passaggio al nuovo sistema di cui sopra. Ciò ha infatti consentito l'adeguamento ed ammodernamento delle strutture e soprattutto il mantenimento di una fascia di prezzo che è generalmente più appetibile per il consumatore.

Il confronto con il corrispondente periodo del precedente esercizio è fuorviante proprio in considerazione dei lavori di adeguamento che hanno determinato alcuni periodi di fermo tecnico.

Di seguito, comunque, una rappresentazione dei volumi venduti:

**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
**Socio Unico: Automobile Club Alessandria**

impianto	litri dal 01/07/2018 al 31/12/2018	litri dal 01/07/2017 al 31/12/2017	variazione
SEDE	100.549	38.884	158,59%
VALENZA	208.057	181.306	14,75%
Totale	308.606	220.190	40,15%

#### **4 EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Allo stato attuale non sono previste particolari e significative novità nell'evoluzione della gestione dei vari rami di attività dal punto di vista dell'andamento dei flussi e della mole di lavoro. Resta inteso che tutte le attività svolte dalla società sono strettamente legate all'andamento del mercato automobilistico in generale e, quindi, sono determinate da dinamiche non sempre lineari e sulle quali la società ha limitati poteri di organizzazione autonoma.

Dal punto di vista operativo, invece, sono state rinviate al 1 gennaio 2020 le disposizioni di cui al D.Lgs. 98/2017 (Documento Unico). Gli uffici sono già stati attrezzati, per lo meno dal punto di vista delle attrezzature, alla gestione in digitale dei documenti (requisito fondamentale per le procedure previste dal Documento Unico). Già nel corso del semestre in esame, per lo meno sul fronte delle lavorazioni richieste per la registrazione al Pubblico Registro Automobilistico, tutti gli uffici gestiscono le formalità esclusivamente in modalità dematerializzata.

#### **5 RISULTATI ECONOMICI**

Ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della società, in sede di relazione devono essere allegati i documenti di bilancio consuntivo dell'esercizio precedente a quello a cui la relazione fa riferimento ed una situazione aggiornata dell'andamento contabile economico-patrimoniale del periodo.

Pertanto, unitamente alla presente viene allegato il bilancino di esercizio 2018, stampato alla data odierna e le cui risultanze provvisorie si riportano sinteticamente:



**ACI SERVIZI ALESSANDRIA S.R.L.**  
Socio Unico: Automobile Club Alessandria

<b>Ricavi</b>	<b>€.</b>
Per prestazioni	1.242.607
Altri ricavi	12
Proventi straordinari	979
<b>Totale</b>	<b>1.243.598</b>
<b>Costi</b>	
Acquisti	764.355
Servizi	80.032
Godimento beni di terzi	39.702
Costi del personale	315.239
Oneri diversi di gestione	2.295
Altri costi	24
Oneri finanziari	7.160
Oneri straordinari	57
Imposte dell'esercizio	4.429
<b>Totale</b>	<b>1.213.293</b>

## 6 CONCLUSIONI

La gestione del semestre in oggetto non presenta aspetti di particolare rilievo critico dal punto di vista economico e finanziario. La società prosegue nell'opera di fornitura di servizi e prestazioni per l'Ente proprietario ai sensi dell'attuale convenzione, raggiungendo risultati soddisfacenti in termini numerico-quantitativi, di efficienza nei servizi resi, e con particolare riguardo al mantenimento degli equilibri economico-finanziari.

Alessandria, li 21/01/2019

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dacquino Mariateresa – Presidente

Lastrucci Carlo – consigliere

Roggero Paolo – consigliere